

Các tính toán đ a trên đ li u khách hành c a Vinasun t i khu v c HCM cho th y, giá theo km c a hãng này khi ch a tính 10% VAT (kho ng 14.6000 đ ng) th p h n giá “xe Uber” (kho ng 15.380 đ ng).



Đoàn Ch t ch Đ i H i Đ ng c đ ng TN 2015

Công ty taxi Vinasun (VNS) đang t ch c Đ i h i c đ ng th ng niên 2015 t i TP.HCM.

Báo cáo c a Ban t ng giám đ c cho bi t, năm 2014 là m t năm đ y sóng gió c a ho t đ ng kinh doanh taxi. N i b t là áp l c c nh tranh không lành m nh c a các ho t đ ng kinh doanh taxi không đúng quy định, giá xăng thay đ i 17 l n, giá đ u vào ô tô, v t t ph t ùng bi n đ ng...

K t thúc năm Vinasun đ t t ng doanh thu 3.770 t đ ng tăng g n 20% so v i 2013. L i nhu n sau thu c a công ty đ t 314 t đ ng, tăng 40% so v i năm ngoái.

Đ n ngày 31/12/2014, Vinasun đang v n hành 5.729 xe v i m c doanh thu bình quân đ t 2 tri u đ ng/xe/ngày.

Trong năm 2015, công ty s đ u t thêm 1.100 xe m i, thanh lý kho ng 700 xe cũ đ nâng t ng s xe lên m c 6.129 xe vào cu i năm.

Trong năm 2015, công ty đt k ho ch doanh thu 3.888 t đ ng và l i nhu n 266 t đ ng, gi m kho ng 15% so v i năm 2014.

K ho ch này đ c xây đ ng đ a vào gi đnh giá c c bình quân là 16.000 đ ng/km, gi m 8% so v i năm 2014 (bình quân kho ng 17.277 đ ng/km).

T i Đ i h i c đng, l n đ u tiên Vinasun gi i thi u ng đ ng g i xe Vinasun App, dành cho các khách hàng s đ ng đi n tho i thông minh (smartphone).

ng đ ng cho phép khách hàng đt xe, l u thông tin tài x , c c, th i gian di chuy n và thanh toán đ a đ ng: th t n đ ng, ti n m t, th n i đ a (ATM)....



C đng nghi n c u ng đ ng m i Vinasun Taxi - đ k n ra m t Khách hàng vào cu i tháng 5/2015

Trong h n 1 ti ng th o lu n gi a ban lãnh đ o và các c đ ong c a Vinasun, t khóa đ c nh c đ n nhi u nh t là Uber. Và đây là các đi m quan tr ng đ c ghi nh n:

1. Uber đã nh h ng đ n khách hàng c a Vinasun. Tuy nhiên đi u này ch x y ra phân khúc khách hàng cao c p (có smartphone và dùng visa). Vinasun còn các phân khúc khác r ng l n h n do đó tác đ ng c a Uber không đáng k .

2. Kho ng 135 tr ng h p “xe Uber” đã b x ph t t ng c ng kho ng 500 tri u đ ng và 15 công ty, 96 cá nhân h p tác v i Uber đã đ c yêu c u đ ng cung c p đ ch v t i TP. HCM. Kh năng Uber b c m i Vi t Nam là có th x y ra.

3. M r ng ra th tr ng Hà N i và khu v c phía B c đã n m trong k ho ch c a Vinasun. V i s xu t hi n c a Uber, th tr ng này có th tr thành m t ph ng án đ c bi t. Theo đó, n u tình hình kinh doanh b t bình đ ng kéo dài và c quan qu n lý không có đ ng thái b o v , Vinasun có th v n hành mô hình t ng t Uber đ i v i th tr ng này và các th tr ng m i m khác.

4. Các tính toán đ a trên đ li u khách hàng c a Vinasun t i khu v c HCM cho th y, giá theo km c a hãng này khi ch a tính 10% VAT (kho ng 14.6000 đ ng) th p h n giá “xe Uber” (kho ng 15.380 đ ng).

5. Vinasun App, ng đ ng g i taxi cho smartphone c a Vinasun, s đ c tích h p v i h th ng t ng đài truy n th ng , đ ng h tính c c và ph c v đ c t t c phân khúc khách hàng.

6. Đ ki n trong tháng 5 t i, ng đ ng này s đ c tri n khai t i các đ a bàn Đ ng Nai, Bình Đ ng, Vũng Tàu và ph hi n t i HCM vào cu i năm 2015.

7. Chi phí đ u t thi t b ban đ u bao g m server, h th ng GPS và kho ng 6.000 tablet cho taxi kho ng 60 t và chi phí hàng tháng (thuê bao 3G) kho ng 2 t đ ng.

8. L i th c nh tranh c a Vinasun App so v i ng đ ng Uber là n n t ng khách hàng r ng r i c a Vinasun và tính h p pháp c a đ ch v cung c p.

9. Vinasun App đ c k v ng nâng hi u su t s đ ng xe c a công ty t 55 – 57% hi n t i lên 62 - 65%.

10. Giá “xe Uber” r h n c c taxi Vinasun vì không đ ong thu , không đ u t h th ng b đ am, đ ng h , không đ ng ký kinh doanh taxi... Vinasun có th đ a giá v th p t ng t nh th n u đ c làm nh Uber.

11. Ngoài Uber i các trung tâm l n, Vinasun b c nh tranh m nh m b i các hãng taxi nh i khu v c t nh thành. Nh ng đây không ph i là r i ro c a Vinasun vì chính sách giá th p kéo theo thu nh p tài x th p, lãi ít ho c không có lãi đ tái đ u t . Các hãng taxi nh s r t khó phát tri n v i đ ch v t t.

12. Vì c đ u t thêm xe c a Vinasun nh m m c đích thay th xe cũ (kho ng 700 xe/năm) nh m đ m b o ch t l ng d ch v . Chí phí tăng m nh h n doanh thu ch là đ u hi u ng n h n. Vinasun s d ng t l 35% (v n t có) – 65% (v n vay) trong các k ho ch đ u t xe.

[Ngu n: An Huy - cafef.vn](#)